



# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Уважаемые акционеры, партнеры и коллеги!

Наша Компания уже более 10 лет осуществляет надежное электроснабжение жителей Центральной части России. Мы строго следуем взятой на себя миссии и помогаем людям поддерживать высокий уровень качества жизни, вносим большой вклад в экономическое развитие наших регионов.



**ЮРИЙ НИКОЛАЕВИЧ МАНГАРОВ**  
Председатель Совета директоров  
МРСК Центра



**ОЛЕГ ЮРЬЕВИЧ ИСАЕВ** Генеральный  
директор МРСК Центра

## Цель — качество

МРСК Центра — это ключевая инфраструктурная компания для 11 регионов, основным показателем качества услуг которой является минимальный уровень потерь электроэнергии. Работа по снижению потерь в сетях — один из стратегических приоритетов деятельности Компании.

Ежегодно Совет директоров Компании утверждает Программу мероприятий по снижению потерь электроэнергии, внедряются новые технологии, устанавливается новое энергосберегающее оборудование. Особое внимание уделяется развитию автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учета электроэнергии.

По итогам 2015 года Компания снизила фактические потери энергии в сетях до 9,35 % от объема отпуска электрической энергии в сеть, что на 0,09 п. п. лучше плановых показателей. По сравнению с 2014 годом удалось снизить объем потерь электрической энергии на 93,1 млн кВт · ч, при этом в сопоставимых условиях потери сократились на 0,14 п. п. Экономия в денежном выражении составила более 190 млн руб.

По основному показателю производственной деятельности — объему услуг по передаче электроэнергии — за прошедший год удалось достигнуть

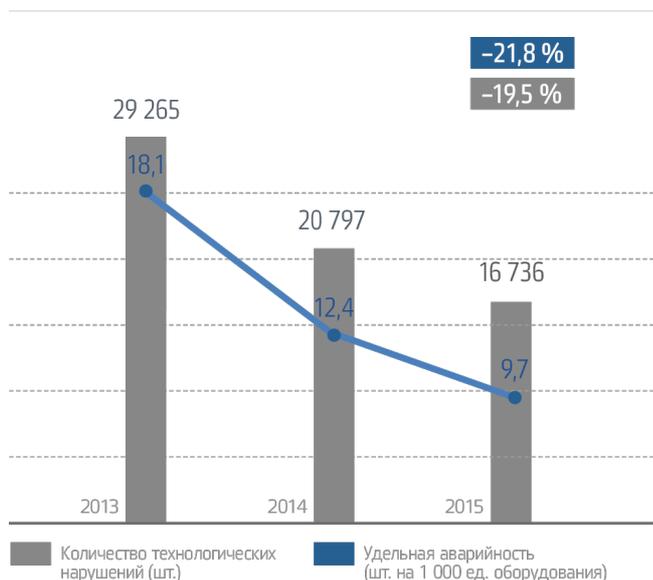
уровня 54 782,5 млн кВт · ч, что на 0,7 % выше уровня прошлого года. В 2015 году доля МРСК Центра на рынке передачи электроэнергии составила 86,0 %, исходя из доли Компании в НВВ регионов деятельности.

Лидерство среди распределительных компаний по количеству электросетевых активов обязывает нас внедрять инновационные решения и максимально использовать современные технологии. Для непрерывного мониторинга качества работы в МРСК Центра создана первая в электросетевом комплексе России система управления производственными активами. Она позволяет формировать единую и достоверную базу данных объектов электросетевого хозяйства, в том числе данных диагностических измерений, дефектов и опасных мест. С помощью этого программного комплекса мы полностью автоматизировали процессы планирования и контроля производственных программ, контроль и анализ результативности выполнения целевых программ повышения надежности.

Накопленный производственный потенциал и реализация Инвестиционной программы позволяют нам решать вопросы, связанные с подключением новых потребителей. За прошедший год заключено 49 570 договоров технологического присоединения. Общее количество исполненных договоров составило 63 303, что превышает плановое значение 2015 года и показатели 2014 года на 32 и 26 % соответственно. Суммарная присоединенная мощность по исполненным договорам на 2 % больше, чем годом ранее. Общая выручка от технологического присоединения в 2015 году составила 1 159,7 млн руб., что на 5 % выше планового значения. Доля рынка технологического присоединения по итогам 2015 года составила 88,5 %.

Еще одним индикатором улучшения качества услуг является повышение показателей надежности. Число технологических нарушений снизилось на 19,5 % по сравнению с предыдущим годом, а удельная аварийность уменьшилась на 21,8 % и достигла своего минимального значения за 3 последних года.

### Показатели надежности в 2013–2015 годах



## Инвестиции в будущее

В 2015 году мы продолжили работу по повышению ликвидности акций Компании. Результатом стали лидирующие позиции Компании по обороту торгов акциями среди распределительных компаний и стабильное поддержание ценных бумаг МРСК Центра в высшем котировальном списке Московской Биржи.

Результаты ежегодного опроса представителей инвестиционного сообщества свидетельствуют о положительной динамике в восприятии Компании

В связи со значительными изменениями законодательства в области корпоративного управления мы провели самооценку уровня корпоративного управления с использованием методики, утвержденной Росимуществом. Результат этой оценки — 382,5 балла из 548 возможных, что соответствует 70 %. Мы удовлетворены результатом, так как он подтверждает высокие стандарты корпоративного управления в Компании. В следующем году мы нацелены совершенствовать работу в данном направлении.

В 2016 году мы продолжим последовательно повышать инвестиционную привлекательность и информационную открытость Компании. Убеждены, что результатом этой работы должен стать рост акционерной стоимости и сохранение дивидендных выплат.

## Развитие государственно-частного партнерства

В 2015 году МРСК Центра заключила концессионное соглашение с администрацией Тамбовской области на электрификацию площадок ООО «Тамбовская индейка» и ОАО «Токаревская птицефабрика». Соглашение, рассчитанное на 20-летний период, станет первым опытом развития государственно-частного партнерства в электросетевом комплексе и позволит привлечь инвестиции для сооружения и эксплуатации электросетевых объектов Тамбовской области в объеме 1,2 млрд руб.

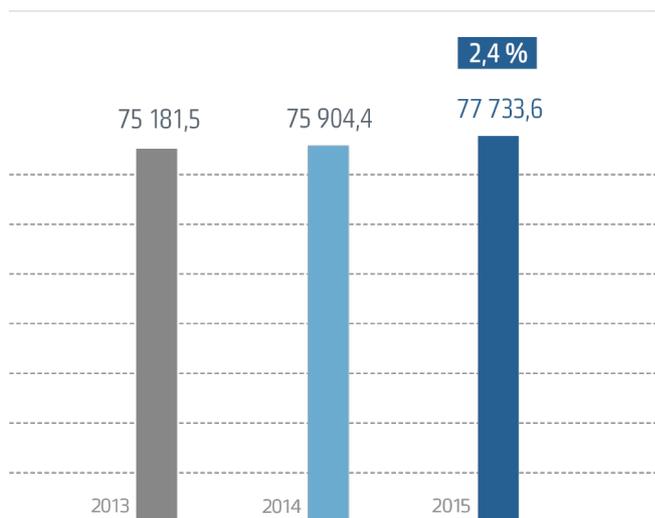
Реализация проектов имеет большое значение для экономики Тамбовской области и вносит значительный вклад в развитие сельских территорий, обеспечение структурной перестройки сельского хозяйства, перехода от низкоэффективных к современным инновационным производствам.

## Новый уровень эффективности

В 2015 году мы смогли удовлетворить растущие потребности экономики и социального сектора в обеспечении энергоснабжением по экономически обоснованным тарифам. При этом Компании удалось диверсифицировать свой кредитный портфель и сохранить финансовую устойчивость.

Выручка за 2015 год по РСБУ составила 79 817,2 млн руб., при этом рост сопоставимой выручки по передаче электроэнергии составил +2,4 % по сравнению с аналогичным показателем 2014 года. Прибыль до уплаты процентов, налогов и амортизации (ЕБИТДА) достигла 15 219,2 млн руб., а рентабельность по данному показателю выросла до 19,1 %. Несмотря на влияние внешних негативных факторов, такого результата удалось достичь благодаря успешной реализации Программы по снижению издержек на 8,5 %. Основными направлениями повышения эффективности деятельности стали оптимизация численности административного персонала, увеличение контроля за расходами и пересмотр взаимодействия с поставщиками и подрядчиками в закупочной деятельности.

### Выручка от передачи электроэнергии в 2013–2015 годах, млн руб. (в сопоставимых условиях)



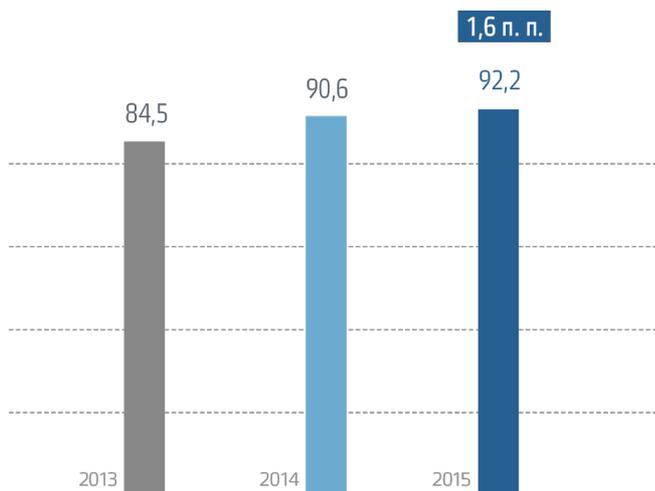
В условиях жестких тарифных ограничений и нерешенности проблем с «выпадающими» доходами от льготного технологического присоединения чистая прибыль по итогам 2015 года составила 909 млн руб., что на 72,7 % ниже аналогичного показателя прошлого года, но на 1 334,8 млн руб. выше плана. Достигнутый положительный финансовый результат отражает усилия Совета директоров, менеджмента и всех работников Компании по повышению эффективности своей работы.

Обеспечивая потребности экономики в передающих мощностях, Компания является надежным партнером регионов в планировании и реализации программ территориального развития, а также добросовестным налогоплательщиком. МРСК Центра продолжает работу по повышению финансово и операционной эффективности, так как это один из наиболее действенных способов обеспечения баланса интересов потребителей, акционеров и экономики в целом.

## Устойчивое развитие

Важнейшим элементом корпоративной политики Компании является приверженность принципам социальной ответственности бизнеса и устойчивого развития. Поэтому приоритетом МРСК Центра является постоянное развитие человеческого капитала: расширение компетенций работников, создание благоприятной социальной и производственной среды, вовлечение каждого работника в деятельность, направленную на достижение целей Компании. МРСК Центра направляет усилия на профилактику травматизма среди сторонних лиц на объектах электросетей, адаптацию молодых специалистов, обучение и повышение квалификации сотрудников Компании.

### Уровень положительного восприятия Компании в 2013–2015 годах, %



МРСК Центра проводит экологическую политику с целью минимизации негативного воздействия на окружающую среду. Следует отметить работу Компании по контролю токсичности отработанных газов автотранспорта, мониторингу сбрасываемых сточных вод и организации раздельного складирования отходов на территории промышленных площадок.

Компания имеет большой опыт по замене масляных выключателей на элегазовые и вакуумные, которые обладают высокой степенью надежности, являются пожаробезопасными и экологически чистыми. В рамках проведения мероприятий по защите птиц мы применяем современные изолированные провода, общая протяженность которых за год увеличилась на 3 464 км.

За прошедший год Компания смогла значительно укрепить свой потенциал и готова к вызовам 2016 года. Несмотря на присутствие таких рисков, к динамично изменяющаяся тарифная политика, снижение объемов потребления электроэнергии ряда промышленных предприятий, ухудшение платежеспособности потребителей и внешние негативные макроэкономические факторы, накопленный опыт и профессионализм работников МРСК Центра позволяют с уверенностью смотреть в завтрашний день.

От имени Совета директоров и руководства Компании хотим поблагодарить всех сотрудников за самоотверженный труд в 2015 году, а наших акционеров и инвесторов — за доверие к Компании в непростых экономических условиях.

**Ю. Н. МАНГАРОВ**

**О. Ю. ИСАЕВ**