

ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ

Антикоррупционная деятельность в МРСК Центра осуществляется в соответствии с лучшими российскими и международными стандартами. Подтверждением служит присоединение в 2015 году МРСК Центра к Антикоррупционной хартии российского бизнеса.

Деятельность по противодействию коррупции осуществляется в соответствии с Антикоррупционной политикой МРСК Центра, утвержденной Советом директоров в 2014 году.

В рамках реализации Антикоррупционной политики в Компании в 2015 году проведены следующие мероприятия:

- Образована Комиссия по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов МРСК Центра. Цель данной комиссии – урегулирование конфликта интересов, предконфликтных ситуаций и иных злоупотреблений в Компании.
- Заключены соглашения с работниками Компании о соблюдении требований Антикоррупционной политики. Все работники Компании уведомлены об имеющихся политиках и методах противодействия коррупции.
- В целях предупреждения конфликта интересов проведено декларирование работниками конфликта интересов.
- Проводились проверки информации о цепочке собственников контрагентов МРСК Центра на предмет достоверности представленных сведений о юридических и физических лицах, правильности заполнения форм представлений информации и полноты ее раскрытия.
- В рамках закупочной деятельности осуществлялась антикоррупционная экспертиза документации – проверка на наличие аффилированности и конфликта интересов между контрагентами (конечными бенефициарами) и работниками МРСК Центра.
- Утверждено Руководство «Информирование работниками МРСК Центра о получении подарка в связи с их должностным положением или исполнением ими должностных обязанностей, сдаче и оценке подарка, реализации (выкупе) и зачислении средств, вырученных от его реализации».

- Введено в действие Руководство «Порядок приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей (работников, контрагентов МРСК Центра и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции».
- Утверждено Руководство (Положение) «Об урегулировании конфликта интересов МРСК Центра, Комиссия по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов МРСК Центра».
- Начиная с сентября 2015 года во все заключаемые договоры включается антикоррупционная оговорка. На постоянной основе ведется работа по антикоррупционному мониторингу на соответствие эффективности мер антикоррупционной политики, по формированию у акционеров, инвестиционного сообщества, контрагентов, органов управления и работников единого понимания позиции Общества о неприятии коррупции в любых формах и проявлениях.
- В 2015 году продолжила работу «линия доверия» МРСК Центра, по которой принимается информация о возможных фактах коррупции и нарушении корпоративной этики в Компании.

«Линия доверия»: +7 (495) 747-9299, doverie@mrsk-1.ru.

В период 2014–2015 годов фактов коррупции в отношении работников МРСК Центра выявлено не было.



Действующая редакция Антикоррупционной политики опубликована на корпоративном сайте Общества.

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

Управление рисками, возникающими в результате финансово-хозяйственной деятельности, Компания осуществляет в соответствии с Политикой управления рисками (протокол заседания Совета директоров от 22.08.2014 № 18/14).

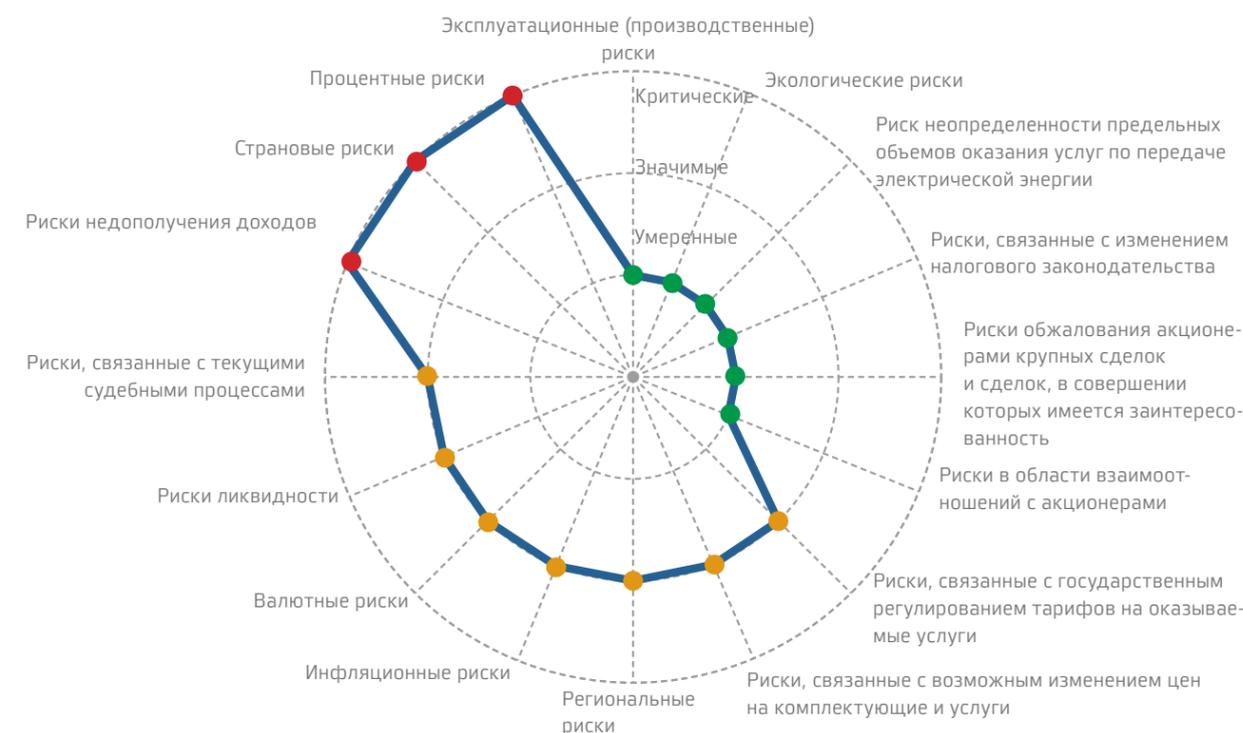
Ниже приведена карта рисков МРСК Центра с указанием уровня значимости риска, которая является комбинацией вероятности наступления риска и величины послед-

ствий для Компании в денежном и ином выражении, а также динамики значимости риска по сравнению с 2014 годом и в течение 2015 года.



С данным документом можно ознакомиться на корпоративном сайте Общества.

ОЦЕНКА ЗНАЧИМОСТИ РИСКОВ МРСК ЦЕНТРА



Уровень значимости риска

- Критический
- Значимый
- Умеренный

Динамика значимости риска в 2015 году

- ↑ Рост значимости риска
- ↓ Снижение значимости риска

Номер, наименование рисков, оценка значимости рисков и динамика	Описание рисков	Мероприятия по минимизации последствий рисков
Отраслевые риски		
<p>1 ↓</p> <p>Эксплуатационные (производственные) риски</p>	<p>Риски, связанные с недостаточным финансированием Программы ремонта и технического обслуживания и Инвестиционной программы, физическим износом, нарушением условий эксплуатации и критическим изменением параметров работы электросетевого оборудования, что может привести к выходу из строя (авариям) электрооборудования и разрушению сооружений.</p>	<p>В целях минимизации последствий производственных рисков все основные производственные объекты Общества застрахованы. Кроме того, осуществляется целый комплекс мер по обеспечению надежности оборудования и сооружений на должном уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Внедрена и используется автоматизированная система управления производственными активами, призванная оптимизировать процессы эксплуатации, технического обслуживания и ремонта электросетевых активов, а также упорядочить инвестиционную деятельность. • Для снижения уровня износа проводится модернизация электроэнергетических мощностей на основании внедрения инновационного энергетического оборудования. • Для обеспечения системной надежности разработана и реализуется многолетняя целевая Программа надежности. • Проводится тендерный отбор сервисных и снабженческих организаций с целью повышения качества предоставляемых услуг и материалов, ответственности контрагентов и снижения удельных затрат. • Управление рисками в области соблюдения требований промышленной безопасности Общества обеспечивается соблюдением федерального законодательства в области промышленной безопасности, а также системой производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности.
<p>2 ↓</p> <p>Риски, связанные с государственным регулированием тарифов на оказываемые услуги</p>	<p>Передача электроэнергии по распределительным сетям, а также технологическое присоединение к электрическим сетям являются регулируемыми государством видами деятельности.</p>	<p>Для минимизации рисков применяются следующие меры:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Проводится работа с органами регулирования тарифов субъектов Российской Федерации, Министерством энергетики Российской Федерации по обеспечению компенсации «выпадающих» доходов сетевых организаций, обусловленных реализацией Федерального закона № 308-ФЗ, за счет обеспечения дополнительного сверх прогноза Минэкономразвития прироста тарифов по прочим потребителям и предоставления субсидий из федерального бюджета. • На постоянной основе проводится работа по экономическому обоснованию затрат, включаемых в тарифы, в том числе по включению в тарифы экономически обоснованных расходов, понесенных сверх учтенных в тарифах и недополученных по независящим от Общества причинам доходов прошлых периодов. • Проводится системная работа по сокращению издержек и оптимизации Инвестиционной программы. • Совместно с ПАО «Россети» реализуются мероприятия по внесению изменений в действующее законодательство Российской Федерации в сфере ценообразования на услуги естественных монополий с целью учета интересов распределительных сетевых компаний при установлении тарифов на розничном рынке.

Номер, наименование рисков, оценка значимости рисков и динамика	Описание рисков	Мероприятия по минимизации последствий рисков
<p>3</p> <p>Экологические риски</p>	<p>Экологические риски заключаются в возможных вредных выбросах от стационарных установок и транспортных систем. Экологические риски также могут быть выражены в возможности протечек трансформаторного масла на подстанциях при условии отсутствия маслоприемных устройств с поверхностными сточными водами в реки и озера, что может привести к загрязнению нефтепродуктами водоемов рыбохозяйственного значения.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Инструментом снижения экологических рисков служит утвержденная Советом директоров Экологическая политика МРСК Центра, цель которой – повышение уровня экологической безопасности за счет обеспечения надежного и экологически безопасного транспорта и распределения энергии, комплексного подхода к использованию природных энергетических ресурсов. • В рамках реализации Экологической политики большое значение уделяется работе по обращению с отходами различных классов опасности, что значительно снижает риск негативного воздействия токсичных веществ на почву и, как следствие, на здоровье человека. • Снижению экологических рисков способствует реализация в МРСК Центра многолетней перспективной Программы по замене в распределительных сетях 6–10 кВ масляных выключателей на вакуумные и установке реклоузеров, что снижает технологические обороты диэлектрических масел и исключает попадание их в окружающую среду и необходимость несения затрат на утилизацию отработавших масел. • В ходе реализации мероприятий, предусмотренных перспективной Программой технического перевооружения и реконструкции, Обществом осуществляется замена элементов и узлов электрооборудования на современные, конструкция которых обеспечивает высокую экологическую безопасность производства.
<p>4</p> <p>Риски недополучения доходов, связанные с платежной дисциплиной энергосбытовых компаний или снижением уровня энергопотребления</p>	<p>Вероятность увеличения дебиторской задолженности, обусловленная:</p> <ul style="list-style-type: none"> • нарушением платежной дисциплины конечных потребителей электрической энергии и необходимостью привлечения дополнительных кредитных ресурсов. В данной ситуации существует риск недостаточности денежных средств на счетах Общества в связи с наличием временных кассовых разрывов между получением денежных средств от сбытовой компании и необходимостью финансирования текущих операций; • нарушением платежной дисциплины сбытовых компаний в связи с «нецелевым» использованием денежных средств, то есть, несмотря на то что обязательства по оплате со стороны конечных потребителей перед сбытовыми компаниями выполнены, денежные средства на счета Общества со стороны сбытовых компаний не поступают. 	<ul style="list-style-type: none"> • Для снижения вероятности рисков и минимизации последствий их реализации менеджмент осуществляет работу по проведению взвешенной кредитной политики, политики по управлению дебиторской задолженностью, направленной на оптимизацию ее размера и инкассацию долга. • Также Обществом проводится претензионно-исковая работа по взысканию просроченной дебиторской задолженности, реализуется политика заключения прямых договоров с потребителями электроэнергии.

Номер, наименование рисков, оценка значимости рисков и динамика	Описание рисков	Мероприятия по минимизации последствий рисков
<p>5</p> <p>Риск неопределенности предельных объемов оказания услуг по передаче электрической энергии</p>	<p>Риск выражается следующими обстоятельствами:</p> <ul style="list-style-type: none"> отсутствием в некоторых субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях актуальных планов экономического развития с указанием динамики роста электропотребления на определенный период; вероятностью снижения потребления электроэнергии российской экономики в целом в связи с принятием Федерального закона «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ» от 23.11.2009 № 261-ФЗ, вводом собственных объектов и установок генерации электроэнергии и внедрением социальной нормы потребления; снижением объема потребления электроэнергии российской экономики в случае наступления экономической рецессии/кризиса; снижением потребления электроэнергии в связи со спадом рынков сбыта крупнейших промышленных потребителей; снижением объемов новых технологических присоединений либо несвоевременным исполнением заключенных договоров; снижением фактической мощности потребителей в связи с изменением графика нагрузки потребления в течение суток (перевод нагрузки на ночные часы без уменьшения объемов потребления). 	<p>Минимизация данного риска осуществляется посредством таких мероприятий, как:</p> <ul style="list-style-type: none"> работа с государственными органами субъектов Российской Федерации и органами местного самоуправления по формированию планов экономического развития региона в среднесрочной перспективе; диверсификация портфеля услуг Общества.
<p>6</p> <p>Риски, связанные с возможным изменением цен на комплектующие и услуги, используемые МРСК Центра в своей деятельности (отдельно на внутреннем и внешнем рынках), и их влияние на деятельность Общества и исполнение обязательств по ценным бумагам</p>	<p>В процессе деятельности возникают риски повышения цен на комплектующие, оборудование и другие материально-технические ресурсы. Данные риски обусловлены в основном инфляционными процессами.</p>	<p>В целях минимизации вероятности данных рисков Обществом проводятся следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> повышение операционной эффективности на основе реализации программ по снижению производственных издержек (создание конкурентной среды в сфере закупок работ и услуг, оптимизация затрат на ремонтно-эксплуатационные нужды и капитальное строительство и т. п.); централизация закупочной деятельности (получение «эффекта масштаба» при организации закупочных процедур); повышение в закупках доли оборудования и комплектующих российского производства (снижение зависимости от колебаний курсов валют).

Номер, наименование рисков, оценка значимости рисков и динамика	Описание рисков	Мероприятия по минимизации последствий рисков
Страновые и региональные риски		
<p>7</p> <p>Страновые риски</p>	<ul style="list-style-type: none"> Финансовые проблемы или обостренное восприятие рисков инвестирования в страны с развивающейся экономикой снизили объем иностранных инвестиций в Россию, вызвали отток иностранного капитала и оказали отрицательное воздействие на российскую экономику. Кроме того, российская экономика особо уязвима перед изменениями мировых цен на природный газ и нефть. Также сохраняется проблема с транзитом российского газа в страны Европы через территорию Украины. Остается проблемой и динамика роста цен на потребительскую продукцию в стране. Высокая ключевая ставка Центрального банка Российской Федерации существенно удорожила привлечение заемных средств. Все эти события могут ограничить доступ эмитента к капиталу и оказать неблагоприятное воздействие на покупательную способность потребителей продукции. В настоящее время Правительство Российской Федерации реализует политику сдерживания роста тарифов на продукцию и услуги естественных монополий, что может привести к недофинансированию Инвестиционной программы Общества. Кроме того, в среднесрочной перспективе ожидается изменение законодательной базы в части комплекса мер по решению проблемы перекрестного субсидирования в электроэнергетике. В настоящее время суверенный рейтинг Российской Федерации снизился в связи с текущей экономической ситуацией и находится на уровне «BBB-» (в национальной валюте, Standard & Poor's) – уровень прогноза «Негативный», «BBB-» (Fitch) – уровень прогноза «Негативный» и «Ba1» (Moody's) – уровень прогноза «Негативный». 	<p>В рамках минимизации указанных рисков МРСК Центра проводит работу по сокращению внутренних издержек и оптимизации Инвестиционной программы, взвешенную политику в области привлечения заемных средств. Политические риски неподконтрольны Обществу из-за их масштаба, но в рамках их минимизации Общество ведет активную работу с вышестоящими и регулируемыми организациями в общих интересах развития отрасли.</p>
<p>8</p> <p>Региональные риски</p>	<p>Региональные риски в деятельности МРСК Центра в основном сводятся к следующим:</p> <ul style="list-style-type: none"> непринятие уполномоченными государственными органами по установлению тарифов части экономически обоснованных расходов, заявленных Обществом для включения в тариф; снижение потребления электроэнергии крупными промышленными предприятиями регионов. 	<p>Для снижения влияния региональных рисков на реализацию Инвестиционной программы Общество взаимодействует с государственными органами и иными стейкхолдерами с целью контроля и управления выбором стейкхолдеров в отношении их действий в связи с инвестиционными проектами Общества. Также Обществом проводятся мероприятия по оптимизации финансирования Инвестиционной программы за счет сокращения внутренних издержек.</p>
Финансовые риски		
<p>9 ↓</p> <p>Инфляционные риски</p>	<p>Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Общества может быть связано с потерями реальной стоимости дебиторской задолженности, увеличением процентов к уплате по заемному капиталу, увеличением стоимости строительства объектов Инвестиционной программы, стоимости материалов, услуг сторонних организаций, необходимых для операционной деятельности. По итогам 2015 года индекс потребительских цен в среднем составил 15,5 %, а годом ранее – 7,8 %. Увеличение уровня инфляции может привести к незапланированному увеличению операционных расходов Общества.</p>	<p>В целях снижения инфляционных рисков Общество проводит политику, направленную на оптимизацию операционных издержек в соответствии с Программой управления эффективностью деятельности и заключение долгосрочных соглашений с поставщиками и подрядчиками. В рамках реализации Программы управления эффективностью МРСК Центра в 2015 году принятые меры позволили достичь эффекта от снижения управляемых расходов в размере 3 444 млн руб., или 20,76 % от уровня 2012 года.</p>

Номер, наименование рисков, оценка значимости рисков и динамика	Описание рисков	Мероприятия по минимизации последствий рисков
10 Валютные риски	Неблагоприятное изменение курсов иностранной валюты к рублю может повлиять на показатели операционной и инвестиционной эффективности Общества.	Валютные риски не оказывают значительного воздействия на Общество в связи с тем, что расчеты с контрагентами осуществляются исключительно в валюте Российской Федерации. Тем не менее, учитывая, что номенклатура товаров и оборудования, закупаемых Обществом, содержит импортные составляющие, значительный рост курса валют может привести к удорожанию закупаемой продукции. В этой связи Общество проводит политику, направленную на импортозамещение и заключение долгосрочных соглашений, не предусматривающих роста цены на закупаемую продукцию.
11 Процентные риски	Динамика изменения ставки рефинансирования Центробанка России отражает состояние макроэкономической ситуации в экономике и оказывает влияние на стоимость привлечения кредитных ресурсов. Повышение ставок по привлекаемым кредитам может привести к незапланированному увеличению расходов по обслуживанию долга Общества.	В целях снижения процентных рисков Общество проводит взвешенную кредитную политику, направленную на оптимизацию структуры кредитного портфеля и минимизацию затрат по обслуживанию долга.
12 Риски ликвидности	Деятельность Общества подвержена влиянию факторов рисков, которые могут привести к снижению ликвидности и финансовой устойчивости Общества. Наиболее значимыми факторами являются перекрестное субсидирование групп потребителей между собой и низкая платежная дисциплина на розничном рынке электроэнергии. <ul style="list-style-type: none"> Вследствие реализуемой тарифной политики государства, направленной на сдерживание роста тарифов для населения, увеличивается объем перекрестного субсидирования. Наиболее значимая доля перекрестного субсидирования приходится на крупных потребителей, с которыми заключены договоры «последней мили». Переход крупных промышленных потребителей на прямые договоры с ПАО «ФСК ЕЭС» способствует образованию «выпадающих» доходов Общества. Низкая платежная дисциплина контрагентов эмитента приводит к образованию большого объема дебиторской задолженности, в том числе просроченной. Основными факторами, повлиявшими на платежную дисциплину, явились разногласия по заявленной мощности при расчетах с энергосбытовыми компаниями, а также нецелевое использование денежных средств за поставленную электроэнергию энергосбытовыми компаниями, лишенными статуса гарантирующих поставщиков. <p>В результате реализации указанных факторов риска Общество может оказаться не в состоянии выполнить финансовые и другие ограничительные условия, указанные в кредитных договорах.</p>	В целях минимизации данных рисков Общество осуществляет мониторинг структуры капитала и определяет оптимальные параметры заимствований, а также принимает меры оптимизации структуры оборотного капитала.

Номер, наименование рисков, оценка значимости рисков и динамика	Описание рисков	Мероприятия по минимизации последствий рисков
Правовые риски		
13 Риски, связанные с изменением налогового законодательства	<ul style="list-style-type: none"> Нормативные акты, регулирующие налоговые правоотношения, нередко содержат нечеткие формулировки либо оперируют терминами, не имеющими конкретного легального определения. Также официальные разъяснения налогового законодательства Министерством финансов Российской Федерации и Федеральной налоговой службой Российской Федерации не всегда бывают представлены в необходимом объеме. Формирование правил и механизмов подготовки и предоставления налоговой отчетности находятся в компетенции налоговых органов, имеющих право производить доначисление сумм налогов и сборов, начислять суммы пени, налагать значительные штрафы, вследствие чего налоговые риски существенно увеличиваются. Общество в полной мере соблюдает налоговое законодательство, касающееся его деятельности. 	В случае внесения изменений в действующие порядок и условия налогообложения, Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.
14 Риски обжалования акционерами крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность	Совершение крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, без надлежащего предварительного одобрения Советом директоров или Общим собранием акционеров, а также одобрение указанных сделок с нарушением установленного порядка.	Для минимизации данных рисков при осуществлении договорной работы в обязательном порядке осуществляется предварительный правовой анализ заключаемых сделок на предмет наличия оснований проведения корпоративных процедур, предусмотренных действующим законодательством и/или уставом Общества. В случае необходимости соответствующие сделки выносятся на рассмотрение компетентных органов управления Общества.
15 Риски в области взаимоотношений с акционерами	Данные риски заключаются в возможности «корпоративного шантажа» со стороны акционеров, а также осуществления недружественно настроенными акционерами действий, направленных на срыв общих собраний акционеров в будущем.	Для минимизации данных рисков ведение реестра акционеров осуществляет профессиональный регистратор – ООО «Реестр-РН». Общество осуществляет комплекс мер, направленных на информационное взаимодействие с акционерами и полное соблюдение законных прав и интересов последних: раскрытие информации в порядке, предусмотренном нормативными правовыми актами, проведение регулярных встреч руководства компаний с акционерами с целью разъяснения актуальных вопросов текущей деятельности, соблюдение корпоративных процедур и внутренних документов.
Риски, связанные с деятельностью Общества		
16 Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество	В 2013 году ряд сбытовых компаний, осуществляющих свою деятельность в регионах присутствия МРСК Центра и являющихся потребителями услуг Общества, были лишены статуса гарантирующего поставщика. В связи с неплатежеспособностью в отношении указанных организаций были возбуждены дела о несостоятельности (банкротстве) по заявлениям как кредиторов, так и самих должников.	В рамках данных дел МРСК Центра заявлены требования о включении в реестр требований кредиторов задолженности сбытовой компании перед Обществом. Однако удовлетворение требований Общества в рамках процедуры банкротства в полном объеме за счет конкурсной массы является маловероятным.